



XI ENCONTRO BRASILEIRO EM MADEIRA E ESTRUTURAS DE MADEIRA LONDRINA –JULHO 2008

EBM - 252

A INDÚSTRIA DE MADEIRA SERRADA EM LAVRAS – MINAS GERAIS

Rosa Maria Miranda Armond Carvalho (rosamaria@homenet.com.br), **Lourival Marin Mendes** (lourival@ufla.br), **Rommel Noce** (rommelnoce@yahoo.com.br), **Rafael Farinassi Mendes** (rafael_farinassi@hotmail.com). Universidade Federal de Lavras – Departamento de Ciências Florestais.

RESUMO – Este estudo teve como objetivo identificar os diferentes tipos de empresas que compõem a indústria de madeira serrada em Lavras – Minas Gerais. Notou-se que estas empresas apresentam velocidade lenta de mudança no processo produtivo com participação em consórcios e em arranjos produtivos locais abaixo do desejável. A diversidade e possibilidades de produtos desenvolvidos e ofertados se destacam. Os setores das empresas mais estruturados eram os de finanças seguidos por produção e vendas. As parcerias e as prestações de serviço ainda eram ferramentas pouco utilizadas.

Palavras-chave: indústria de madeira serrada, setor de atividade, organização industrial.

THE LUMBER INDUSTRY IN LAVRAS – MINAS GERAIS

ABSTRACT – This study was aimed to identify the different sorts of concerns which make up the lumber industry in Lavras – Minas Gerais. It was noticed that these concerns present a slow speed of changes in the productive process with participation in consortiums and in local productive arrangements below the desirable. The diversity and possibilities of products developed and offered stand out. The sectors of the concerns most structured were those of finances followed by the ones of production and sales. The associations and the rendering of service were still little utilized tools.

Word key: lumber industry, activity sector, industrial organization.

1. INTRODUÇÃO

Competitividade é característica de uma empresa, de uma cadeia produtiva ou de um setor industrial, que varia constantemente com o passar do tempo. Assiste-se atualmente o surgimento de um novo paradigma, em que às dimensões competitivas de custo somou-se a capacidade de a empresa diferenciar-se positivamente, de forma ágil, permanente e crescente segundo PORTER (1992).

Diferentes estudiosos do processo de desenvolvimento regional, como Amorim (1998), Amaral (1999), Cassiolato, et al.(2000), defendem que, para enfrentar um sólido conjunto de barreiras que prejudicam sua competitividade, as empresas precisam adotar novas formas de organização que lhes possibilitem reagir positivamente a esses desafios.

A competitividade empresarial é transitória, pois resulta de fatores mutáveis que operam no âmbito da empresa (instalações, processo de trabalho, investimentos em pesquisa e *design*, estratégias de crescimento), do setor industrial (grau de concentração requerido nas tecnologias vigentes, possibilidades de economias de escopo, padrões de concorrência) e da economia (formato da estrutura industrial, dimensão do mercado consumidor, estilo de inserção internacional) segundo CASTRO et al. (1996).

Conhecer a estrutura de um determinado mercado, bem como suas empresas é essencial para que se ampliem as possibilidades de se traçar e implementar possíveis estratégias tendo em vista o desenvolvimento regional.

Assim, objetivo geral deste estudo foi identificar os diferentes tipos e principais características das empresas participantes da indústria de madeira serrada de Lavras-Minas Gerais.

Desse objetivo derivaram-se os seguintes objetivos específicos:

- Descrever dados gerais das empresas avaliadas;
- Levantar e descrever a atividade econômica predominante e o setor de atividade das empresas; os produtos oferecidos ao mercado; as mudanças no processo produtivo introduzidas pelas empresas nos três últimos anos; as áreas em que as empresas estão formalmente estruturadas; as categorias/funções dos parceiros e categorias/funções dos prestadores de serviços.
- Classificar o cliente principal quanto ao porte e à categoria;

2. MATERIAL E MÉTODOS

O universo contemplado pela pesquisa foi constituído por empresas componentes da indústria de madeira serrada localizadas em Lavras - Minas Gerais. A coleta de dados foi em senso. Assim, tendo em vista a localização das unidades de análise das indústrias do setor localizadas em Lavras, buscou-se o apoio junto aos órgãos especializados em