

## DESCRIÇÃO DA APLICAÇÃO DO PLANEJAMENTO E CONTROLE DA PRODUÇÃO EM INDÚSTRIAS MOVELEIRAS

**Rejane Costa Alves** (recosta\_88@hotmail.com) - DEF - UFES; **Wendel Sandro de Paula Andrade** (wendelandrade@hotmail.com) - DEF - UFES; **Javan Pereira Motta** (javanpm@hotmail.com) - DEF - UFES; **Jordão Cabral Moulin** (jordao\_cm@hotmail.com) - DEF - UFES

**RESUMO:** A indústria moveleira no Brasil nas últimas décadas ganhou importante destaque na economia nacional, chamando a atenção do mercado externo com inovações em produtos e em tecnologia. Porém, o crescimento desse setor deve ser bem orientado através de ferramentas administrativas, como o Planejamento e Controle de Produção. Na tentativa de se conhecer melhor o uso dessa ferramenta, este trabalho tem como objetivo fazer uma pesquisa descritiva com a finalidade de verificar se as indústrias moveleiras atendem às expectativas do planejamento e controle, bem como sua aplicação na realização do controle durante o processo produtivo. A pesquisa também procura mostrar a evolução da indústria moveleira quanto às melhorias de planejamento e controle. Realizou-se investigação em publicações de cunho científico, pesquisando em periódicos, publicações em eventos, teses e dissertações. A fim de atingir níveis de competitividade adequados, a indústria moveleira está investindo em planejamento e controle de seus volumes produtivos, tornando-se forte aliado no desenvolvimento produtivo, econômico e logístico das empresas inseridas no mercado de fabricação de móveis. É possível obter ganhos com o uso desta ferramenta eficaz, não só em produção, como melhoria em toda a empresa, no que diz respeito à qualidade, segurança, confiança dos consumidores, e assim, ganhar espaço no mercado. Nesse mercado, as empresas buscam, por meio de investimento em Planejamento e Controle um presente e futuro estáveis, com profissionais qualificados para atender as expectativas de mercado, e uma melhor estrutura em seu processo produtivo, transmitindo confiabilidade e segurança também aos consumidores.

**Palavras-chave:** Indústria de móveis, investimento, eficiência de processo.

## DEPLOYMENT PLANNING AND CONTROL IN THE FURNITURE INDUSTRY

**ABSTRACT:** The industry furniture in Brazil in the last decades gained important distinction in the national economy, attracting attention of the foreign market with innovations in products and in technology. However, the growth this sector must be orientated well through administrative tools, like the Projection and Control of Production. In an attempt to learn more about using this toll, this work aims to make a descriptive study to ascertain if the furniture industry meet the expectations of the planning and control, and its application in the preparation of control during the production process. Search also tries to show the evolution of the industry furniture as for the improvements of projection and control. Investigation happened in publications of scientific hallmark, investigating in magazines, publications in events, theories and dissertations. In order to reach appropriate levels of competitiveness, the industry furniture is investing in projection and control of his productive volumes, becoming a fort allied in the productive, economical development and logistic of the enterprises inserted in the market of manufacture of furniture. It is possible to obtain profits with the use of this efficient tool, not alone in production, like improvement in the whole enterprise, what concerns the quality, security, confidence of the consumers, and so, to gain space in the market. In this market, the enterprises look, through investment in Projection and Control present and future stable, with professionals qualified to attend the expectations of market, and a better structure in his productive process, bringing reliability and security also to the consumers.

**Keywords:** bought of furniture, investment, efficiency of process

## 1. INTRODUÇÃO

As indústrias moveleiras no Brasil se originaram de pequenas serrarias e marcenarias, sendo então um setor que teve um retardo em desenvolvimento em relação aos demais setores. O referido setor teve seu auge com a criação das primeiras indústrias com incentivos fiscais, o que a impulsionou para o crescimento observado até nos dias atuais.

O setor moveleiro nacional vem apresentando um grande crescimento nos últimos anos e o processo de produção de móveis no Brasil vem evoluindo significativamente. Atualmente, já se possui tecnologia que são comparadas aos níveis internacionais, com qualidade para competir em qualquer parte do mundo (PESSOTTI, 2005).

Atualmente o papel da indústria no crescimento da economia nacional é indiscutível, exigindo uma nova categoria de profissionais capazes de conduzir, com sucesso, a gestão das empresas. Eles teriam que se aperfeiçoar na técnica e na arte de administrar e enfrentar os novos desafios propostos pela evolução da cadeia de produção (CAMFIELD e WITTMANN, 2002). Sendo formada em sua grande maioria por micros, pequenas e médias empresas moveleiras geram inúmeros empregos, tanto com o uso de capital nacional quanto internacional, o que torna o setor valioso para a economia do país.

A fim de atingir níveis de competitividade adequados, as empresas criam métodos que possibilitam uma melhor visão dos sistemas de produção. Para isso, é preciso planejar e controlar os volumes produtivos, a fim de otimizar os diversos recursos utilizados (CAMFIELD e WITTMANN, 2002).

A importância do setor está fazendo com que as indústrias moveleiras busquem meios de atender a demanda de mercado, com uso de uma ferramenta administrativa eficaz, conhecida como Planejamento e Controle de Produção (PCP), que tem como função orientar a produção e seu controle.

De acordo com Cgimóveis (2010), um PCP eficiente é de suma importância, posto que poderá ganhar um tempo significativo fazendo-se uma programação confiável com sequenciamento correto de produção, controlando-se para que tudo aconteça de acordo com o planejado. Em função dos altos tempos de *set-up*, alguns equipamentos normalmente tornam-se gargalos na empresa, fazendo com que à mesma se obrigue a programar suas vendas de acordo com o ritmo desses equipamentos, cuja gestão é vital para que a empresa possa obter vantagem competitiva.

O PCP como uma ferramenta administrativa, está sendo cada vez mais utilizado pela indústria moveleira, nos seus diversos segmentos, tornando-se forte aliado no desenvolvimento produtivo, econômico e logístico das empresas inseridas no mercado de fabricação de móveis.

Este presente trabalho demonstra de forma descritiva como o planejamento e controle de produção está sendo usado nos diferentes setores da indústria moveleira brasileira. Verifica ainda, se esta ferramenta administrativa está sendo eficaz no planejamento operacional das empresas desse setor, que a cada ano acrescenta à economia nacional produtos inovadores e principalmente atrativos ao mercado interno e externo. A pesquisa também procura apresentar a evolução da indústria moveleira no que diz respeito às melhorias de planejamento e controle.

## 2. MATERIAL E MÉTODOS

O presente trabalho pode ser classificado, quanto à finalidade da investigação científica, como uma pesquisa descritiva. Como tal, visa caracterizar o objeto de análise, apresentado suas características mais relevantes, podendo compreender correlações entre as variáveis a serem investigadas e a própria definição de sua natureza. A pesquisa descritiva não tem o intuito de explicar os fenômenos que descreve embora seus resultados sirvam de base para tal explicação.