

**IX ENCONTRO BRASILEIRO EM MADEIRAS E EM ESTRUTURAS DE MADEIRA
CUIABÁ – JULHO DE 2004**

**PARÂMETROS NECESSÁRIOS AO SE DIAGNOSTICAR UMA REGIÃO
INDUSTRIAL DE MADEIRA SERRADA – UMA PROPOSTA DE QUESTIONÁRIO**

José Reinaldo Moreira da Silva (jreinaldo@ufla.br), **Paulo Fernando Trugilho** (trugilho@ufla.br), **Lourival Marin Mendes** (lourival@ufla.br), **Fabio Akira Mori** (morif@ufla.br); **Andreia da Cruz Nascimento** (andreianascimento@eflorestal.ufla.br)

Universidade Federal de Lavras – Departamento de Ciências Florestais – Caixa postal 37 – 37200.000. Lavras/MG

RESUMO: De forma geral, o setor madeireiro, principalmente o moveleiro, apresenta baixa competitividade em relação a outros setores da economia devido a fatores básicos como maquinário obsoleto, excessiva verticalização da produção, baixa cooperação entre empresas, ausência de *design* próprio e mão-de-obra desqualificada. Para que se consiga a melhoria a qualidade dos produtos e da mão-de-obra; escolha das máquinas adequadas; ou qualquer outra variável que possa afetar o sistema produtivo, é de suma importância a execução de um diagnóstico para que seja conhecida a atual situação das indústrias e para que se possa propor formas racionais de melhoria, através de curso de treinamento e assessorias diretas. O objetivo deste trabalho foi elaborar uma metodologia adequada, que permita diagnosticar o setor madeireiro, utilizando como ferramenta principal o levantamento tecnológico-sócio-econômico dessas indústrias. Foi elaborado um questionário, dando ênfase aos itens relacionados com: dados gerais da empresa e do proprietário; mão-de-obra; matéria-prima; produção; venda de produtos; máquinas e equipamentos; área disponível; segurança; prevenção de acidentes e lay-out geral. De posse destes dados é possível indicar técnicas corretas de processamento da madeira e acabamento dos produtos, pois estes são os mais importantes fatores a serem considerados para melhoria da qualidade e redução dos resíduos. As mudanças sugeridas, na maioria dos casos, não exigem grandes empregos de capital, promovendo maior agregação de valor ao produto.

Palavras chave: Diagnóstico do setorial de madeira serrada, produto de maior valor agregado, redução de resíduos.

**PARAMETERS TO PERFORM A DIAGNOSIS OF THE SAW-WOOD INDUSTRIAL
REGION: A FORMULARY PROPOSAL**

ABSTRACT: In general, the wood segment, mainly the furniture production, shows low competitiveness when compared to other economic segments, due to basic factors such low-tech machinery, excessive vertical production, low cooperation among companies, absent of design, and unqualified labor. To acquire quality improvement of the products, labor, and by selecting more appropriated wood machines and other factors that would affect the production system, is very important a diagnostic to recognize the real situation of the industry. In addition, it is important to suggest improvements through training program and by direct consulting. The main purpose of this study was to suggest an adequate methodology to diagnostic the wood segment, using as principal tool the technological, social, and economic surveys of those industries. It was created form emphasized items such as general information from industry and owner, labor, equipment and machines, available area, security, accident prevention program and general layout. Based on this database is possible suggest adequate techniques for wood processing and product finishing.

Keywords: Saw wood sectorial diagnostic; aggregating product value; Residual reduction.

1. INTRODUÇÃO

De forma geral, o setor madeireiro, principalmente o moveleiro, apresenta baixa competitividade em relação a outros setores da economia devido a fatores básicos como maquinário obsoleto, excessiva verticalização da produção, baixa cooperação entre empresas, ausência de *design* próprio e mão de obra desqualificada (REVISTA DA MADEIRA, 1996). Contudo, a indústria de móveis experimentou mudanças significativas em sua base produtiva. Estima-se que, no cenário macroeconômico nacional, o setor da indústria de base florestal tenha representado em 2002, 4% do PIB nacional, correspondendo a aproximadamente US\$ 5,5 bilhões. (REVISTA MADEIRA, 2003).

A aplicação de técnicas corretas de processamento da madeira e acabamento dos produtos são os mais importantes fatores a serem considerados, para redução de perdas de material e melhoria da qualidade, que na maioria dos casos não exige grandes empregos de capital, promovendo maior agregação de valor ao produto. Dentro do processo de produção de um objeto de madeira maciça têm-se as seguintes operações: abate da árvore; desdobro das toras; secagem da madeira serrada; usinagem e acabamentos superficiais, mas o manejo da floresta para fins de madeira serrada deve ser implantado se deseja obter melhor qualidade e melhor produtividade (SILVA, 2002).

A madeira é amplamente utilizada no mundo, originando diversificados tipos de indústrias como serrarias, marcenarias, madeireiras, fábricas de móveis e indústrias integradas. Segundo GOMIDE (1975) serrarias são unidades industriais de transformação das toras cilíndricas em peças prismáticas retangulares. As marcenarias representam as indústrias responsáveis pelo processamento e usinagem da madeira obtida na serraria que são transformadas em objetos de dimensões preestabelecidas (REVISTA DA MADEIRA, 1996). As madeireiras são empresas que comercializam madeiras serrada de várias espécies florestais, podendo também comercializar produtos ou semi-produtos tais como pisos, esquadrias, portas, janelas. As fábricas de móveis são as unidades industriais, tipo marcenaria, onde se produz, exclusivamente, os móveis domésticos e/ou industriais. Essas unidades podem trabalhar sobre encomenda ou num regime de produção em série. Existe também a chamada indústria madeireira integrada que é aquela estruturada para produzir sua própria matéria-prima e possuir módulos de produção que abrangem todas as fases de produção. Ela possui as florestas produtoras de toras a serem desdobradas em serrarias que vão alimentar as marcenarias, todos pertencentes ao mesmo grupo empresarial. É caracterizada por indústrias de médio a grande porte (MÓBILE, 1992).

Abaixo, encontram-se listados alguns pontos para tornar o setor madeireiro brasileiro mais competitivo (REVISTA DA MADEIRA, 1996):

- reestruturação industrial: especialização através de pólos regionais; aumento da cooperação entre empresas; estudo da viabilidade de novos mercados;
- modernização produtiva: processos produtivos em si com modernização de máquinas e equipamentos; redução do custo da madeira aglomerada visando ao aumento da competitividade no mercado externo e redução de custos no interno;
- aumento do nível de eficiência na extração da madeira: modernização dos métodos extrativos da madeira; incentivo aos reflorestamentos programados; exploração racional da floresta natural; melhoria tecnológica da silvicultura;